



PELAN STRATEGIK

LEMBAGA PELABUHAN JOHOR

2026 - 2030

Memacu Kecemerlangan Tadbir Urus,
Menggerakkan Pertumbuhan Mampan



ISI KANDUNGAN

Perutusan Pengurus Besar Lembaga Pelabuhan Johor	2
Ringkasan Eksekutif	3

BAB 1: PENGENALAN

Sejarah	4
Tema Pelan Strategik LPJ 2026 - 2030	6
Visi, Misi & Moto	7
Objektif	8
Nilai Teras & Prinsip Pengurusan Organisasi	9
Prinsip Pengurusan Organisasi	10
Fungsi	11
Carta Organisasi	12

BAB 2: PELAN STRATEGIK LPJ

Teras Utama	14
Teras 1	17
Teras 2	21
Teras 3	25
Teras 4	29
Teras 5	32

BAB 3: PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK 2021-2025

Pencapaian pelaksanaan mengikut Teras	34
---	----

PERUTUSAN PENGURUS BESAR LEMBAGA PELABUHAN JOHOR



YBrs. Dr. Siti Noraishah Azizan
Pengurus Besar
Lembaga Pelabuhan Johor



RINGKASAN EKSEKUTIF

Pelan Strategik LPJ 2026–2030 merupakan dokumen hala tuju strategik organisasi yang dirangka bagi memperkukuh kedudukan Lembaga Pelabuhan Johor (LPJ) sebagai pihak berkuasa pelabuhan yang berwibawa, progresif dan berdaya tahan dalam mendepani perubahan landskap industri pelabuhan global yang semakin dinamik, berteraskan teknologi serta menuntut pematuhan standard kelestarian yang lebih tinggi. Pelan ini dibangunkan berasaskan pencapaian pelan terdahulu, analisis persekitaran strategik yang komprehensif serta penglibatan pihak berkepentingan bagi memastikan kesinambungan agenda transformasi organisasi secara menyeluruh.

Berpandukan tema **Memacu Kecemerlangan Tadbir Urus, Menggerakkan Pertumbuhan Mampan**, pelan ini menumpukan kepada pengukuhan tadbir urus institusi, pemerkasaan pendigitalan dan penggunaan data sebagai pemacu keputusan strategik, pembangunan modal insan berprestasi tinggi, pengarusperdanaan agenda kelestarian serta penghasilan nilai ekonomi mampan kepada ekosistem pelabuhan Johor. Pendekatan ini sejajar dengan keutamaan nasional serta jangkaan industri ke arah pembangunan pelabuhan yang berdaya saing dan mampan.

Pelaksanaan pelan ini akan memperkukuh keupayaan LPJ dalam melaksanakan fungsi kawal selia secara berkesan, meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan, memperluas penggunaan teknologi dan analitik data dalam perancangan strategik serta mempertingkat kerjasama strategik bersama pemain industri, agensi kerajaan dan komuniti setempat.

Secara keseluruhannya, Pelan Strategik LPJ 2026–2030 menjadi asas kepada komitmen berterusan LPJ dalam memperkukuh peranan sebagai pihak berkuasa pelabuhan berimpak tinggi, dipercayai pihak berkepentingan serta berupaya memacu pertumbuhan ekonomi Johor secara mampan dan inklusif dalam jangka masa panjang.

SEJARAH LEMBAGA PELABUHAN JOHOR



1975



1 Januari 1975
Lembaga Pelabuhan Johor ditubuhkan



10 Januari 1975
Jeti minyak dibuka operasi



10 Februari 1975
Kapal pertama bertabuh di LPJ

1977



16 Julai 1977
Lembaga Pelabuhan Johor dirasmikan oleh DYMM Sultan Johor, Sultan Sir Ismail Al-Khalidi ibni Al-Marhum Mejar Jeneral Sultan Sir Ibrahim Al-Masyhur

1979



Perdana Menteri ke-3 Tun Hussein Onn membuat lawatan kerja ke Lembaga Pelabuhan Johor

1984



Pelabuhan Johor telah diwartakan sebagai Zon Perdagangan Bebas di bawah Akta Perdagangan Bebas 1971

2019



Kuasa mutlak LPJ terhadap Lembaga Pelabuhan Tanjung Pelepas (LPJTP) dimansuhkan.

2018



LPJ menukar status kepada Badan Berkanun Diasingkan Persaraan dan Bebas (BBDSB).

2016



MOU PCOE dimeterai & penyediaan Port Master Plan of Johor



8 Disember 2016
LPJ ditauliahkan Sijil SS

2015



Sambutan ke-40 tahun Lembaga Pelabuhan Johor



LPJ beroperasi di bangunan Pejabat Hijau baru

2020



Tempoh Perjanjian operasi terminal feri Changi oleh LPJ tamat—menerusi penamatan perjanjian rasmi dengan MPA pada Februari 2021

2021



31 Disember 2021
Penutupan rasmi Changi Ferry Terminal & perkhidmatan feri antara Changi dan Tanjung Belungkor dihentikan secara kekal.

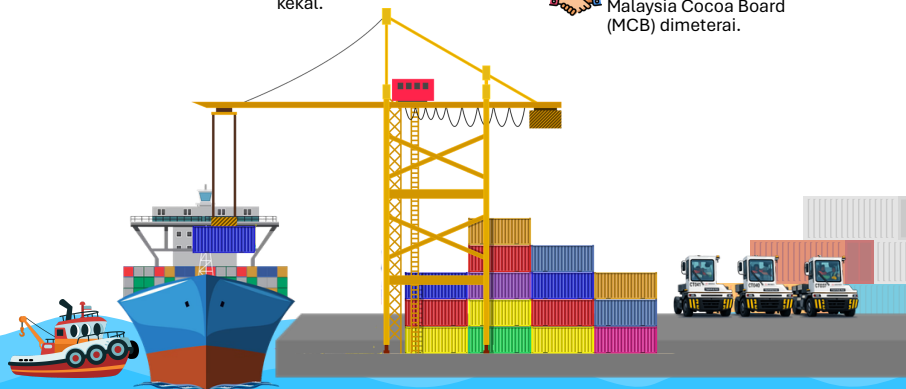
2022



MOU di antara LPJ & Majlis Bandaraya Pasir Gudang (MBPG) dimeterai.



MOU diantara LPJ dan Malaysia Cocoa Board (MCB) dimeterai.



1991



Tebus Tanah untuk pembinaan Terminal Feri Tanjung Belungkor & Terminal Feri Changi, Singapura

1995



Lembaga Pelabuhan Johor dikorporatkan dibawah Akta Penswastaan Pelabuhan & Operasi Pelabuhan Johor diswastakan

1999



1 Januari 1999
Kuasa Seliaan dipanjangkan ke Pelabuhan Tanjung Pelepas



1 Januari 1999
Operasi di Pelabuhan Tanjung Pelepas bermula



Disember 1999
Pelan Strategik, Visi & Misi Pertama LPJ ditubuh

2001



April 2001
Penjenamaan semula logo Lembaga Pelabuhan Johor



LPJ ditauliahkan ISO 9002:1994 oleh Llund's Register Quality Assurance

2014



Oktober 2014
PCOE menjadi Program Tahunan LPJ



Port Week diperkenalkan kepada umum

2012



Julai 2012
Operasi Terminal Feri Tanjung Belungkortelah diswastakan kepada Marina Island Venture Capital

2005



Sambutan ke-30 Lembaga Pelabuhan Johor



Jun 2004
Pematuhan ISPS ke atas JPB & PTP



2003



September 2003
Penstrukturan semula organisasi Lembaga Pelabuhan Johor

2023



Penganjuran Karnival LPJ 2023

2024



MOU di antara LPJ & Perbadanan Pengangkutan Awam Johor (PAJ) dimeterai.



Penganjuran Karnival LPJ 2024

2025



Sambutan ke-50 tahun Lembaga Pelabuhan Johor.



MOU di antara LPJ & Malaysian Research Accelerator for Technology & Innovation (MRANTI) dimeterai.

2026



Penerokaan kerjasama strategik LPJ-UTM bagi pengukuhan akademia-industri.



MOU di antara LPJ & Majlis Amanah Rakyat (MARA)



TUJUAN DOKUMEN PELAN STRATEGIK



Pelan Strategik LPJ bertujuan untuk menentukan hala tuju LPJ dalam kerangka masa 5 tahun akan datang selaras dengan visi dan misi LPJ



TEMA

Memacu Kecemerlangan Tadbir Urus,
Menggerakkan Pertumbuhan Mampan



VISI, MISI & MOTO **LEMBAGA PELABUHAN JOHOR**



VISI

Menjadi Pihak Berkuasa Pelabuhan terunggul bertaraf global yang memacu perdagangan antarabangsa, inovasi pelabuhan dan kelestarian maritim serantau.



MISI

Menjadi pemegang amanah khusus kepada pihak berkepentingan pelabuhan dengan mengawal selia dan memudah cara ekosistem pelabuhan yang berkecekapan tinggi melalui tadbir urus yang adil serta pematuhan



MOTO

Profesionalisme Memantapkan Perkhidmatan



OBJEKTIF LEMBAGA PELABUHAN JOHOR

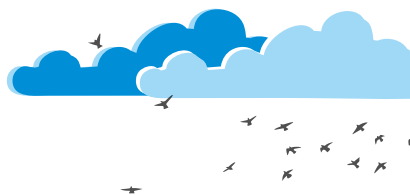


OBJEKTIF

- 1** Memperkukuh fungsi kawal selia selaras dengan keperluan perundangan serta penyediaan infrastruktur
- 2** Meningkatkan kelestarian dan keselamatan Pelabuhan
- 3** Memperkukuh Modal Insan
- 4** Menggalakkan inovasi & transformasi digital
- 5** Mewujudkan sinergi dalam ekosistem pelabuhan yang menyokong urusan perniagaan



NILAI TERAS LEMBAGA PELABUHAN JOHOR



NILAI TERAS

T

Ketelusan
& Integriti

R

Kecemerlangan
Kawal selia

U

Mengutamakan
Kelestarian

S

Kolaborasi
Strategik

T

Kerja
Berpasukan



PRINSIP PENGURUSAN ORGANISASI LEMBAGA PELABUHAN JOHOR



PRINSIP PENGURUSAN ORGANISASI

- H** Hormat menghormati sesama insan
- I** Integriti tunggak jati diri
- K** Kerjasama & komited dalam melaksanakan tugas
- M** Mesyuarah sebagai dasar penyelesaian
- A** Akauntabiliti dalam menjalankan tanggungjawab
- H** Harmoni dalam segala aspek



FUNGSI LEMBAGA PELABUHAN JOHOR



KAWAL SELIA

Menetapkan dan menguatkuasakan rangka kawal selia bagi memastikan operasi pelabuhan yang selamat, cekap dan patuh kepada undang-undang serta piawaian berkaitan



PEMUDAHCARA

Memudah cara ekosistem pelabuhan melalui penyelarasan proses, kelulusan dan sokongan operasi bagi melancarkan perdagangan dan logistik



PEMELIHARAAN KELESTARIAN

Mengarusperdanakan inisiatif kelestarian dalam pembangunan dan operasi pelabuhan merangkumi aspek alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG)



PENYELARAS INDUSTRI PELABUHAN

Memudah cara ekosistem pelabuhan melalui penyelarasan proses, kelulusan dan sokongan operasi bagi melancarkan perdagangan dan logistik



PUSAT MAKLUMAT & PENYELIDIKAN

Menjalankan penyelidikan, analisis dan penanda aras bagi menyokong perancangan strategik serta penambahbaikan berterusan sektor pelabuhan dan penggubalan dasar Pelabuhan



TERAS STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR

TERAS1



KECEMERLANGAN KAWALSELIA

Memperkukuh fungsi kawal selia selaras dengan keperluan perundangan serta penyediaan infrastruktur

TERAS 2



KESELAMATAN & KELESTARIAN

Meningkatkan kelestarian dan keselamatan Pelabuhan

TERAS UTAMA

OBJEKTIF

STRATEGI

- | | |
|--|---|
| S1. Semakan dan Penyelarasan Perundangan dan Perjanjian Sedia Ada di LPJ | S7. Penguatkuasaan Keselamatan dan Alam Sekitar |
| S2. Memperkasa Kawal Selia Zon Bebas Dalam Pelabuhan | S8. Penguatkuasaan Pemantauan Keselamatan dan Kesiapsiagaan Kecemasan LPJ |
| S3. Memperkasa Aset dan Tanah Strategik LPJ | S9. Penguatkuasaan Keselamatan Navigasi dan Operasi di Had Pelabuhan |
| S4. Meningkatkan Kecekapan Penguatkuasaan Operasi LPJ | S10. Memperkukuh Kelestarian Alam Sekitar dan ESG |
| S5. Memudah Cara Peningkatan Prestasi dan Kapasiti Pengendalian Kargo dan Kontena di Pelabuhan dan Jeti Persendirian | S11. Pelaksanaan Program Pengurangan Emisi Gas Rumah Hijau (GHG) |
| S6. Kedudukan Global Pelabuhan di Johor | S12. Pemerkasaan Sumber Hasil dan Kelestarian Kewangan |



TERAS 3



KECEMERLANGAN MODAL INSAN

Memperkuhkan
Modal Insan

TERAS 4



INOVASI & TRANSFORMASI DIGITAL

Menggalakkan inovasi
& transformasi digital

TERAS 5



PEMANGKIN EKONOMI

Mewujudkan sinergi
dalam ekosistem
pelabuhan yang
menyokong urusan
perniagaan

S13. Pembangunan dan Pelaksanaan Pelan Strategik Sumber Manusia LPJ 2026-2030

S14. Pemerkasaan Kompetensi Profesional dan Kepakaran Teknikal LPJ

S15. Memperkasa Keupayaan Komunikasi dan Fleksibiliti Pegawai

S16. Pemerkasaan Tadbir Urus dan Pembangunan Kompetensi Insan

S17. Memperkuhkan Pembangunan Kerjaya dan Kesejahteraan Warga Kerja LPJ

S18. Pembangunan dan Pelaksanaan Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030

S19. Memperkuhkan Keselamatan Siber LPJ

S20. Pendigitalan Proses Kerja Secara Bersepadu

S21. Pemerkasaan Pusat Rujukan Strategik LPJ

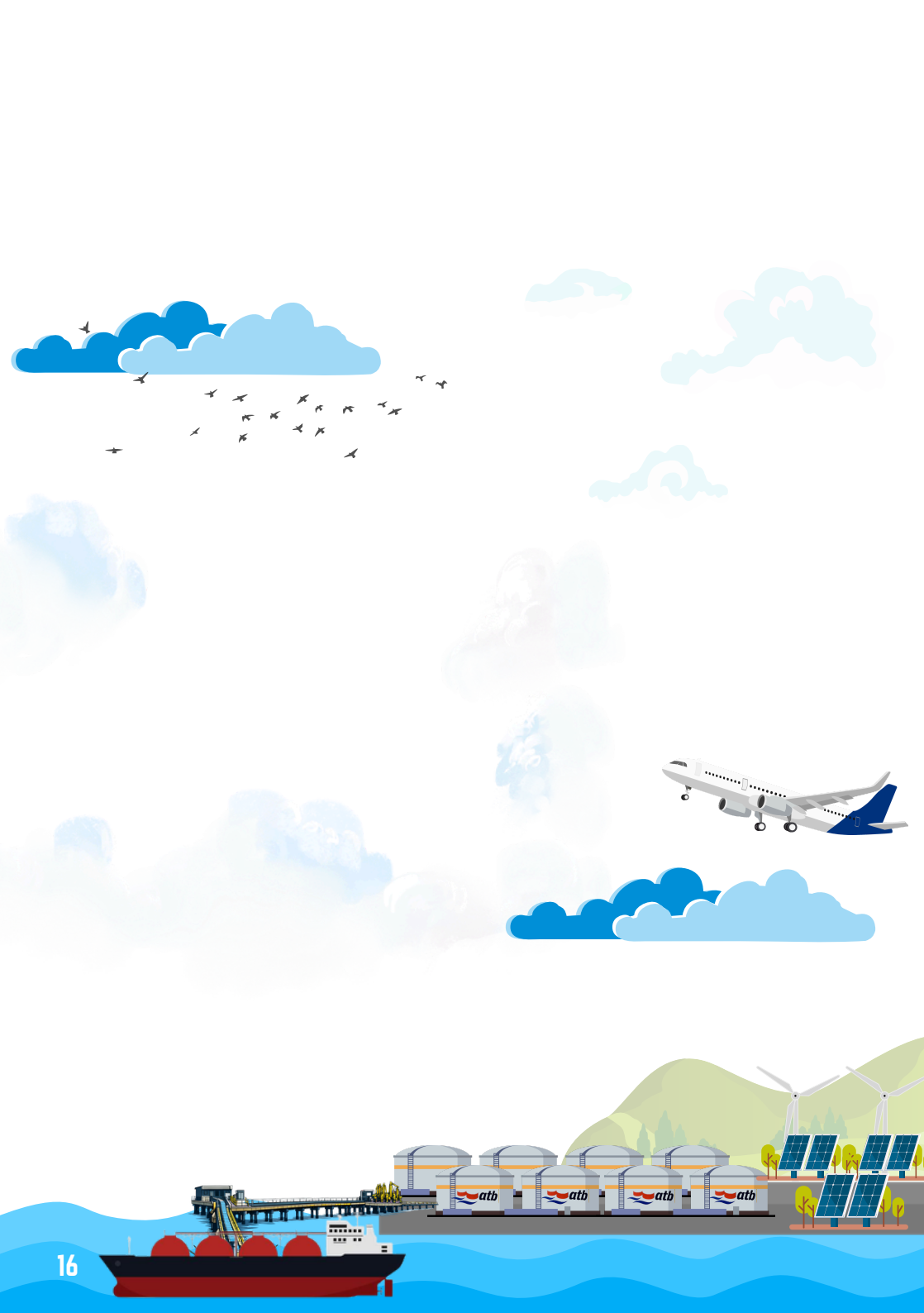
S22. Pengukuhan infrastruktur ICT

S23. Memantau Pembangunan Pelabuhan-Pelabuhan di Johor

S24. Memudahkan Urusan Perniagaan Pelabuhan

S25. Menggalakkan Pembangunan Sosioekonomi Komuniti Setempat Secara Inklusif dan Mampan





TERAS

1



KECEMERLANGAN KAWALSELIA

OBJEKTIF

Memperkukuh fungsi
kawal selia selaras
dengan keperluan
perundangan serta
penyediaan infrastruktur

STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S1	Semakan dan Penyelarasan Perundangan & Perjanjian sedia ada di LPJ	KPI 1	Penggubalan Akta Pihak Berkuasa Pelabuhan	Satu (1) Akta Baharu digubal dan dikemukakan kepada pihak berkuasa berkaitan
		KPI 2	Pindaan Undang-undang kecil (UUK) Pelabuhan	Satu (1) UUK Pelabuhan digubal atau dipinda dan dikemukakan kepada pihak berkuasa berkaitan
S2	Memperkasa kawal selia zon bebas dalam pelabuhan	KPI 3	Pemantauan dan kawal selia ke atas kawasan zon bebas pelabuhan dilaksanakan secara berkesan	12 sesi pemantauan zon bebas pelabuhan dilaksanakan setiap tahun
S3	Memperkasa Aset & Tanah Strategik LPJ	KPI 4	Kajian potensi pembangunan aset dan tanah strategik LPJ disiapkan	Satu (1) Kajian tanah sebelah dimukataamadkan
				100% pajakan tanah 10 ekar di Terminal Feri Tanjung Belungkor (TFTB)
S4	Meningkatkan kecekapan penguatkuasaan operasi LPJ	KPI 5	Kajian Pembangunan Pelabuhan dan operasi pelabuhan	Satu (1) Kajian Lay-Up
				Satu (1) Kajian pengambilan pengisytiharan kargo bahaya
				Satu (1) Kajian semakan fungsi unit Marin & VTMS
				Satu (1) Kajian semakan akta dan operasi Pihak Berkuasa Zon Bebas



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S5	Memudah cara peningkatan prestasi pengendalian kargo dan kontena di pelabuhan dan jeti persendirian	KPI 6	Pembangunan Infra Zon Bebas Fasa 3 PTP	Satu (1) Pelaksanaan Infra Zon Bebas Fasa 3 PTP dijalankan
		KPI 7	Penambahan Dermaga Baharu sepanjang 360 meter (Berth 0)	Dermaga Baharu (Berth 0) dibangunkan mengikut perancangan
		KPI 8	Permohonan Rancangan Malaysia Ke-14 (RMK-14) bagi pembangunan jalan akses ke Zon Bebas Fasa 3 pembangunan Zon Bebas Fasa 3 bagi tahun 2027	Satu (1) permohonan RMK-14 dikemukakan dan peruntukan pembangunan diluluskan dalam RMK-14 bagi tahun 2027
		KPI 9	Management Fee Land (90:10 vs 60:40)	Satu (1) Kajian Management Fee Land dijalankan
		KPI 10	Pemantauan Standard Prestasi Pelabuhan	Pelabuhan Pasir Gudang (PPG) : 4 laporan pencapaian standard prestasi setahun
				Pelabuhan Tanjung Pelepas (PTP): 4 laporan pencapaian standard prestasi setahun
		KPI 11	Pemantauan Pengendalian Kontena & Kargo	Kontena PPG: 1.2 Juta TEUs
				Kontena PTP: 15 Juta TEUs
				Kargo PPG : 19 Juta FWT
				Kargo Jeti Persendirian : 90 Juta MT



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S6	Kedudukan global pelabuhan Johor	KPI 12	Kedudukan Global Pelabuhan Tanjung Pelepas	Kedudukan 13 terbaik dunia menjelang 2030





KESELAMATAN & KELESTARIAN

OBJEKTIF

Meningkatkan kelestarian
dan keselamatan
Pelabuhan



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S7	Penguatkuasaan keselamatan & alam sekitar	KPI 13	Keupayaan pemantauan dan penguatkuasaan alam sekitar serta keselamatan pelabuhan	Dua (2) bot peronda LPJ Coastguard sedia digunakan dalam tempoh Tiga (3) tahun
				Satu (1) Sistem satelit oil spill trajectory & detector/sensor
				Satu (1) Kajian Kebolehlaksanaan Teknikal dan Pasaran Terhadap Pemusatan ('centralization') VTMS LPJ
				100% pelan pengurusan krisis dikemaskini setiap tahun
S8	Pengukuhan Pemantauan Keselamatan dan Kesiapsiagaan Kecemasan LPJ	KPI 14	Penyediaan dan pemuktamadan Pelan Tindakan Kecemasan (ERP) LPJ	Satu (1) Dokumen Pelan Tindakan Kecemasan (ERP) LPJ dimukamatamkan
S9	Pengukuhan Keselamatan Navigasi dan Operasi di Had Pelabuhan	KPI 15	Pemeriksaan Keupayaan Hidrografi dan Pemantauan Kedalaman Pelabuhan LPJ	Penubuhan dan pengoperasian Unit Hidrografi
		KPI 16	Pelaksanaan kajian hidrografi pelabuhan	Satu (1) kajian hidrografi dilaksanakan dan dilaporkan



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S10	Memperkukuh kelestarian alam sekitar dan ESG	KPI 17	LPJ diiktiraf sebagai pihak berkuasa pelabuhan pertama di Malaysia yang berjaya memperoleh pensijilan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (<i>Environmental, Social and Governance, ESG</i>)	Integrasi: • Sistem Pengurusan Kualiti (Quality Management System, QMS), • Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat (Information Security Management System, ISMS), • Sistem Pengurusan Anti Rasuah (Anti-Bribery Management System, ABMS) dan; • Sistem Pengurusan Tenaga (Energy Management System, EnMS) kepada SIRIM Certified ESG 55.
		KPI 18	Pelan Induk Dekarbonisasi Pelabuhan LPJ	Satu (1) Pelan Induk Dekarbonisasi LPJ dimuktamadkan
		KPI 19	Pelaksanaan Inisiatif dan pelan tindakan dalam Policy Pelabuhan Hijau	100% inisiatif dilaksanakan



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S11	Pelaksanaan Program Pengurangan Emisi Gas Rumah Hijau (GHG) di LPJ dan Pelabuhan	KPI 20	Pengurangan intensiti pelepasan Gas Rumah Hijau (GHG)	Pengurangan sekurang-kurangnya 10% intensiti pelepasan GHG berbanding tahun sebelumnya
			Skop 1: Pelepasan Langsung	Pelabuhan Pasir Gudang (PPG): Pengurangan 45% (Skop 1 & Skop 2)
			Skop 2: Pelepasan Tidak Langsung (Tenaga Diimport)	
S12	Pemeriksaan Sumber Hasil & Kelestarian Kewangan	KPI 21	Jumlah pendapatan tahunan LPJ melalui kepelbagaian Sumber Hasil	RM 150 Juta
		KPI 22	Pelaksanaan portfolio pelaburan baharu LPJ	Satu (1) Unit Pelaburan dibangunkan





KECEMERLANGAN MODAL INSAN

OBJEKTIF

Memperkukuh
Modal Insan



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S13	Pembangunan dan Pelaksanaan Pelan Strategik Sumber Manusia LPJ	KPI 23	Penyediaan dan pemuktamadan Pelan Strategik Sumber Manusia LPJ	Satu (1) Pelan Strategik Sumber Manusia dimuktamadikan
		KPI 24	Pelaksanaan inisiatif utama di bawah Pelan Strategik Sumber Manusia	Sekurang-kurangnya lapan puluh peratus (80%) inisiatif dilaksanakan.
S14	Pemeriksaan Kompetensi Profesional dan Kepakaran Teknikal LPJ	KPI 25	Bilangan pegawai yang diiktiraf sebagai Pakar Bidang (<i>Subject Matter Expert, SME</i>)	Sekurang-kurangnya sepuluh (10) pegawai diiktiraf sebagai Pakar Bidang (SME)
		KPI 26	Bilangan pegawai memperoleh pensijilan profesional dalam bidang berkaitan pelabuhan dan pengawalseliaan	Sekurang-kurangnya sepuluh (10) pegawai memperoleh pensijilan profesional
		KPI 27	Bilangan pegawai operasi yang memperoleh Sijil Kompetensi (<i>Certificate of Competency, CoC</i>)	Sekurang-kurangnya dua (2) pegawai operasi mencapai Sijil Kompetensi CoC
S15	Memperkasakan keupayaan komunikasi dan fleksibiliti pegawai	KPI 28	Bilangan pegawai menguasai bahasa ketiga.	Sekurang-kurangnya tiga (3) pegawai menguasai bahasa ketiga.
S16	Pemeriksaan tadbir urus dan pembangunan kompetensi insan	KPI 29	Memperkukuh pendedahan dan pemikiran strategik pegawai melalui program pembangunan rentas organisasi (<i>cross-fertilisation</i>).	Sekurang-kurangnya sepuluh (10) pegawai terlibat dalam pelaksanaan program pendedahan rentas organisasi (<i>cross-fertilisation</i>)



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S16	Pemeraksanaan tadbir urus dan pembangunan kompetensi insan	KPI 30	Memperkasa budaya perkongsian pengetahuan rentas fungsi dalam organisasi.	Sekurang-kurangnya sepuluh (10) pegawai terlibat dalam pelaksanaan program perkongsian pengetahuan rentas jabatan (<i>cross-functional knowledge</i>).
		KPI 31	Memastikan penguasaan asas operasi pelabuhan dalam kalangan warga LPJ.	100% warga LPJ menghadiri latihan operasi pelabuhan
		KPI 32	Memperkukuh kecerdasan emosi dan kematangan profesional warga	100% Pegawai menghadiri latihan Emotional Intelligence (EI).
		KPI 33	Memperkasa kecekapan praktikal dan kesiapsiagaan operasi melalui latihan berasaskan tempat kerja	100% pegawai menerima pendedahan melalui Latihan Sambil Bekerja (<i>On-the-Job Training, OJT</i>)
		KPI 34	Meningkatkan keupayaan pegawai memberi nasihat strategik dan menyokong tadbir urus berkesan.	100% pegawai boleh memberi nasihat strategik
		KPI 35	Memantapkan amalan tadbir urus baik dalam kalangan kumpulan pengurusan.	100% kumpulan pengurusan menghadiri kursus tadbir urus (<i>Good Governance</i>)
		KPI 36	Memperkukuh literasi dan keupayaan digital warga LPJ.	100% warga LPJ melengkapkan sekurang-kurangnya satu (1) latihan ITeknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT) setiap tahun.
		KPI 37	Memperkemas pengurusan etiket, protokol dan majlis korporat organisasi.	1 pasukan pengkhususan Etiket, Protokol dan Majlis Korporat diwujudkan.



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S17	Memperkuh pembangunan kerjaya dan kesejahteraan warga kerja LPJ	KPI 38	Pembangunan dan pelaksanaan skim perkhidmatan baharu bagi meningkatkan kecekapan organisasi	Satu (1) Skim Perkhidmatan LPJ yang baharu dimuktamadkan
		KPI 39	Mewujudkan Tabung Kebajikan Pekerja bagi memperkuh kesejahteraan dan sokongan sosial warga kerja LPJ	Satu (1) Dasar Tabung Kebajikan LPJ dimuktamadkan





INOVASI & TRANSFORMASI DIGITAL

OBJEKTIF

Menggalakkan inovasi & transformasi digital



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S18	Pembangunan dan Pelaksanaan Pelan Strategik Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT) LPJ	KPI 40	Penyediaan dan pemuktamadan Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030	Satu (1) Pelan Strategik ICT LPJ 2026-2030 dimuktamadan
S19	Memperkuh keselamatan siber LPJ	KPI 41	Perlindungan keselamatan siber akan diperkuh melalui pelaksanaan kawalan keselamatan di bawah Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030.	Tidak melebihi tiga (3) insiden keselamatan siber dilaporkan setiap tahun.
S20	Pendigitalan proses kerja secara bersepadu	KPI 42	Pembangunan sistem baharu dari peringkat awal hingga pelaksanaan (<i>end to end</i>) bagi menyokong dan mempertingkatkan pengurusan pentadbiran & kawalselia pelabuhan LPJ dilaksanakan di bawah Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030.	Sekurang-kurangnya dua (2) sistem baharu dibangunkan secara menyeluruh dari peringkat awal hingga pelaksanaan (<i>end-to-end</i>).
		KPI 43	Pelaksanaan penambahbaikan sistem sedia ada LPJ di bawah Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030.	Sekurang-kurangnya dua (2) sistem sedia ada ditambah baik
		KPI 44	Pelaksanaan penaiktarafan (<i>revamp</i>) sistem digital usang (<i>obsolete</i>) LPJ di bawah Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030.	Sekurang-kurangnya dua (2) sistem yang telah usang dilaksanakan revamp sepenuhnya
		KPI 45	Pelaksanaan pendigitalan bersepadu sistem yang berintegrasi diantara satu sama lain di bawah Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026-2030.	Lima (5) sistem dibangunkan dan beroperasi secara berintegrasi di antara satu sama lain



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S21	Pemeriksaan pusat rujukan strategik LPJ	KPI 46	Perkongsian data dan analitik bersepadu	Satu (1) Platform Pusat Maklumat & Analitik LPJ dibangunkan
		KPI 47	Pemanfaatan <i>Knowledge Bank</i> (KB) LPJ	Satu (1) rujukan berkaitan kajian dan Memorandum Persefahaman (<i>MOU</i>) LPJ di masukkan di dalam KB
S22	Penguatan infrastruktur ICT	KPI 48	Infrastruktur ICT akan dipertingkatkan dan disenggara dengan baik bagi membolehkan komunikasi yang lancar serta perkongsian maklumat secara masa nyata di bawah Pelan Strategik Pendigitalan LPJ 2026–2030.	Tahap kepuasan pengguna mencapai sekurang-kurangnya 90% berdasarkan dapatan kaji selidik tahunan.



5

TERAS



PEMANGKIN EKONOMI

OBJEKTIF

Mewujudkan sinergi dalam ekosistem pelabuhan yang menyokong urusan perniagaan



STRATEGI		PETUNJUK PRESTASI (KPI)		SASARAN
S23	Memantau pembangunan pelabuhan-pelabuhan di Johor	KPI 49	Penyediaan Kajian Pelan Induk Pembangunan Pelabuhan Johor	Satu (1) Kajian Pelan Induk Pembangunan Pelabuhan disediakan
S24	Memudahkan urusan perniagaan pelabuhan	KPI 50	Tempoh kelulusan pelan pembinaan pelabuhan dipercepatkan	Proses kelulusan pelan lengkap dimuktamadkan dalam tempoh tidak melebihi empat belas (14) hari bekerja selepas penerimaan permohonan yang lengkap (100%).
			Tempoh penyediaan kertas kerja lengkap urus niaga pajakan sebelum kelulusan Lembaga Pengarah	Satu (1) dokumen lengkap dikemukakan tidak melebihi empat belas (14) hari sebelum persidangan Lembaga Pengarah
S25	Menggalakkan pembangunan sosioekonomi komuniti setempat secara inklusif dan mampan	KPI 51	Kerjasama strategik dengan komuniti dan agensi berkaitan	Tiga (3) projek komuniti strategik dilaksanakan setiap tahun
				Sebanyak dua (2) Memorandum Persefahaman (MoU) kerjasama dimeterai setiap tahun.

PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR

2021 - 2025



TERAS & BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)

4

TERAS

12

KRA

41

PELAN
TINDAKAN

TERAS 1: KECEMERLANGAN ORGANISASI

KRA 1: Perkasakan Modal Insan

KRA 2: Penguatan Sumber Keuangan

KRA 3: Penguatan Perundangan

TERAS 2: KAPASITI PELABUHAN

KRA 4: Penguatan Infrastruktur

KRA 5: Prestasi Pelabuhan

KRA 6: Permudahkan Urusan Pelabuhan

TERAS 3: PELABUHAN 4.0

KRA 7: Pemantapan Infrastruktur IT

KRA 8: Transformasi Digital

KRA 9: Keselamatan Siber yang Mantap

TERAS 4: KELESTARIAN

KRA 10: Kelestarian Pelabuhan

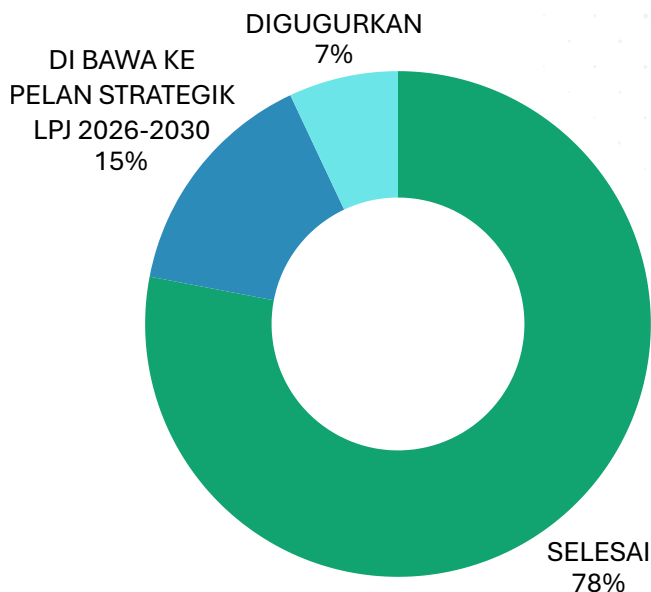
KRA 11: Kelestarian Bangunan LPJ

KRA 12: Kesejahteraan Masyarakat dan Alam Sekitar

PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR 2021-2025



STATUS PELAKSANAAN



	SELESAI	DI BAWA KE PELAN STRATEGIK LPJ 2026-2030	DIGUGURKAN
TERAS 1	8	3	0
TERAS 2	7	1	0
TERAS 3	6	2	3
TERAS 4	11	0	0
JUMLAH	32	6	3

PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR 2021-2025



TERAS 1: KECEMERLANGAN ORGANISASI

KRA 1: PERKASAKAN MODAL INSAN

Prestasi semua pegawai melebihi
90% menjelang tahun 2025



100%
melempi penanda
aras 85%

Sasaran akan diperkemas dan
diselaraskan di bawah Pelan
Strategik LPJ 2026-2030

Mengekalkan sifar rasuah, tabdir
urus dan integriti



Sifar kes rasuah
(2021 - 2025)

5 Subject Matter Expert
(SME) dikenal pasti



Pegawai telah
dicalonkan kepada
Program SME MOT

Dasar SME LPJ sedang
dibangunkan

Mendapatkan pensijilan
ABMS



Berjaya diperolehi
pada 24 Disember
2024

Pelaksanaan program di bawah
Pelan Anti Rasuah Organisasi
(OACP)



100%
Pelaksanaan &
disempurnakan pada
31 Disember 2023

Sistem Penilaian Prestasi



Inisiatif ini akan
diteruskan di bawah
Pelan Strategik LPJ
2026-2030.

KRA 2: PENGUKUHAN SUMBER KEWANGAN

Hasil LPJ RM100 juta menjelang
tahun 2025



Dasar Pelaburan LPJ



Berjaya
dibangunkan dan
diluluskan oleh
Ahli Lembaga
Pengaruh pada
tahun 2023

Pelaksanaan 2 pelaburan berdasarkan
kepada portfolio pelaburan



2022:
CIMB CIRA - Callable
Instrument Range Accrual
(16 Ogos 2022)

2023:
Manulife Investment Al Fauzan
(5 April 2023)
Principal Islamic Lifetime Sukuk Fund
(29 Mac 2023)

KRA 3: PENGUKUHAN PERUNDANGAN

Akta baru diluluskan oleh Lembaga Pengarah
menjelang Tahun 2025



- Diselaraskan susulan penubuhan
Malaysia Maritime Law Review and
Reform Committee (MLRCC)
- LPJ dilantik sebagai Jawatankuasa
Kerja Pelabuhan
- Peguam Negara melantik Puan Salina Shaukat
sebagai Perunding yang akan menyediakan draf
Akta Pelabuhan selewatnya tahun 2026

Dasar Skim Perkhidmatan Lembaga Pelabuhan
Johor (SPL) ditambahbaik



Ahli Lembaga Pengarah menyesyorkan:

- Semakan semula Skim Perkhidmatan
LPJ (SPL)
- Perbandingan dengan Skim Saraan
Perkhidmatan Awam (SSPA)



Inisiatif ini akan diteruskan di bawah Pelan
Strategik LPJ 2026-2030.

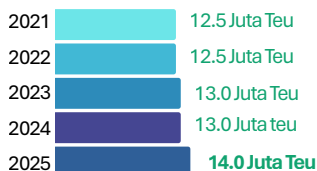
Inisiatif ini akan diteruskan di bawah Pelan
Strategik LPJ 2026-2030.

PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR 2021-2025

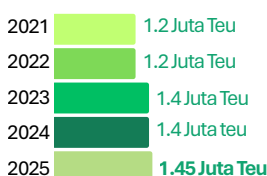
TERAS 2: KAPASITI PELABUHAN

KRA 4: PENGUKUHAN INFRASTRUKTUR

Kapasiti Pelabuhan Tanjung Pelepas 13.5 Juta TEU



Kapasiti Pelabuhan Pasir Gudang 1.3 Juta TEU



Bilik Gerakan 100% diguna pakai menjelang tahun 2025



- Kajian Kebolehlaksanaan Teknikal & Pasaran
- Pelaksanaan Centralised VTMS LPJ



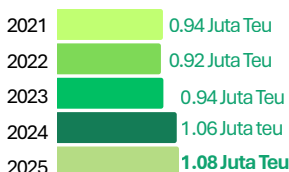
Inisiatif ini akan diteruskan di bawah Pelan Strategik LPJ 2026–2030.

KRA 5: PRESTASI PELABUHAN

Pengendalian Kontena Pelabuhan Tanjung Pelepas mencapai 13.5 Juta TEU



Pengendalian Kontena Pelabuhan Pasir Gudang mencapai 1.3 Juta TEU



Kedudukan 15 Pelabuhan terbaik dunia menjelang tahun 2025



2021 - 2025

Pelabuhan Tanjung
Pelepas (PTP)

Kekal Top 15 Dunia



Global
Transshipment Hub

5 kajian berjaya dilaksanakan menjelang tahun 2025



Potential Halal
Market for Johor



Carbon
Assessment
Study at PTP and
Green Space
Area



Kajian
Keberkesanan
Pelaksanaan
BBDSB



Study on
Optimization of
PTP Water Limit



Study on
Potential of PTP
as Zero Carbon
Bunkering Port
(P4I)



JPA Green Tariff
Framework

KRA 6: PERMUDAHKAN URUSAN PELABUHAN

3 MOU berjaya dilaksanakan menjelang tahun 2025



MoU antara LPJ
dan Majlis
Bandaraya Pasir
Gudang



MoU antara LPJ
dan PT Pelabuhan
Indonesia
(PELINDO)



MoU antara LPJ
dan Malaysia
Cocoa Board
(MCB)



MoU antara LPJ
dan Perbadanan
Pengangkutan
Awam Johor (PAJ)



MoU antara LPJ dan
Malaysian Research
Accelerator for Technology
and Innovation (MRANTI)

PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR 2021-2025

TERAS 3: PELABUHAN 4.0

KRA 7: PEMANTAPAN INFRASTRUKTUR IT

Perkakasan ICT di dalam bangunan LPJ dioptimalkan

2021: 3 Projek

-  Video Conference set di semua bilik mesyuarat
-  Penaiktarafan Microsoft Exchange Server 2019
-  Pemasangan body camera anggota pengawalseliaan

2022: 2 Projek

-  Penambahan Access Point (AP) di kawasan blind spot
-  Pelaksanaan sistem file sharing bagi warga kerja

2023: 3 Projek

-  Penaiktarafan switch dan router bagi meningkatkan redundancy rangkaian
-  Pelaksanaan Disaster Recovery Centre (DRC) & sistem sandaran (managed services)
-  Perolehan perkakasan ICT untuk kegunaan warga kerja

2024: 1 Projek

-  Tender penggantian perkakasan Pusat Data

SST dikeluarkan: 10 Nov 2025

2025: 3 Projek

-  Naik taraf VTMS PTP
-  Integrasi PTP-LPJ
-  Pusat data & control station

**Sistem VTMS PTP
100% ditambah baik**



Beroperasi sepenuhnya
mulai 30 April 2025

Meningkatkan
pemantauan trafik,
keselamatan navigasi &
kecekapan operasi

KRA 8: TRANSFORMASI DIGITAL

Pelaksanaan Sistem eReport

-  Sistem dibangunkan: 2022

Digantikan dengan MyMTRSpt bagi keperluan operasi semasa

Status: Diguna pakai melalui platform alternatif

Integrasi Sistem MMS



Integrasi dengan JLM & MOT (2023)

Menyokong penyelarasan data & pemantauan maritim bersepadu
Status: Beroperasi sepenuhnya

Pelaksanaan Sistem eSTS



Sistem dibangunkan: In-House 2021

Digunakan oleh: JLM, KASTAM, APMM & operator pelabuhan

Status: 100% dilaksanakan

Melaksanakan 26 inisiatif elektronik Program menjelang tahun 2025

2021: 5 Inisiatif

- Sistem Pusat Sumber
- Sistem Pengurusan Bajet
- Sistem Inventori SHE
- Naik taraf MMS
- Penyusunan semula prosedur kerja digital

2024: 2 Inisiatif

- Penambahbaikan laman web
- Penetapan polisi digital

2022: 4 Inisiatif

- Sistem Pengurusan Audit
- Penambahbaikan eClaim
- Pembangunan eSTS
- Penambahbaikan eGateway

2025: 2 Inisiatif

- Penambahbaikan Sistem Penguatkuasaan (RePORT)
- Sistem Aset Tak Alih

2023: 3 Inisiatif

- iDocument (gantikan GOE-EGDMS)
- Sistem Pengurusan Inisiatif Hijau
- Integrasi MMS-EDSL



Inisiatif ini akan diteruskan di bawah Pelan Strategik LPJ 2026-2030.

- Melengkapkan modul Sistem Pengurusan Sumber Manusia (iHR)
- Sistem Pengurusan Perolehan (SUUQA)

PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR 2021-2025

TERAS 3: PELABUHAN 4.0

KRA 8: TRANSFORMASI DIGITAL [SAMBUNGAN]

60% pelaksanaan projek Gateway melibatkan LPJ



Diganti dengan MMSW Fasa 2 + INTACT
Status: Digugurkan

Melaksanakan Integrated Transportation Track & Trace (INTACT) di PTP



Disepadukan dalam MMSW Fasa 2
Status: Digugurkan

Sistem SEMS Upgrading dilaksanakan



Kos tinggi ± RM500k & risiko tadbir urus
Status: Digugurkan



Membangunkan LPJ Big Data Analytics Centre (LPJ-BDAC)

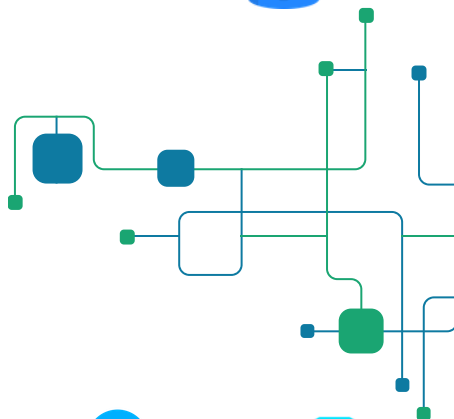
- Dalam proses perolehan
- Pelaksanaan penuh: 2026
- Pemacu utama agenda analitik & keputusan berasaskan data



Inisiatif ini akan diteruskan di bawah Pelan Strategik LPJ 2026–2030.



KRA 9: KESELAMATAN SIBER YANG MANTAP



Recovery Downtime dalam tempoh 8 jam (maksimum)

Rekod Insiden & Pemulihan Sistem:



2021:
Tiada insiden



2022:
2 insiden
Pulih < 8 jam



2023:
2 insiden
Pulih < 8 jam



2024:
1 insiden
Pulih > 8 jam



2025:
Tiada insiden

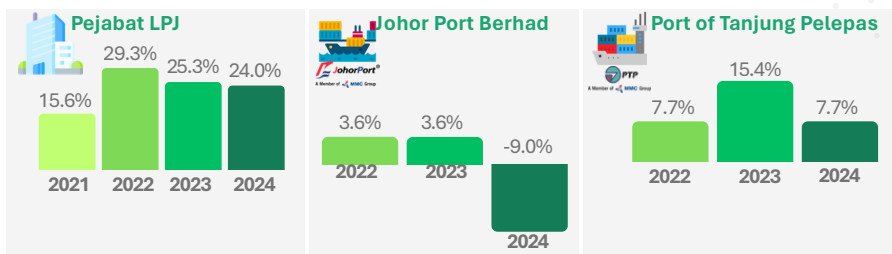
PENCAPAIAN PELAN STRATEGIK LEMBAGA PELABUHAN JOHOR 2021-2025

TERAS 4: KELESTARIAN

KRA 10: KELESTARIAN PELABUHAN

30%

pengurangan
emission
melalui
program yang
telah
dirancang



Prestasi pengurangan emisi LPJ direkodkan berdasarkan baseline tahun 2021

KRA 11: KELESTARIAN BANGUNAN LPJ

50% perolehan hijau berjaya dilaksanakan



26.28%

Perolehan Hijau

Akan diperkuatkan melalui dasar & garis panduan perolehan hijau

Mendapat 80% markah dalam audit penarafan hijau (5 bintang)

Pensijilan pHJKR 5 Bintang



Berjaya
diperoleh pada
4 November 2024

Low Carbon Building Certification (SEDA)

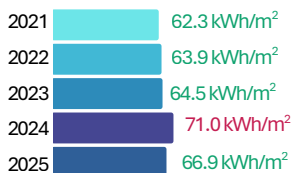
Pensijilan Green Pass Operation 3 Diomand



Berjaya diperoleh pada
13 Jun 2021

Tahap penjimatan tenaga melebihi
30% dan kurang daripada 50%

Bacaan BEI (Building Energy Index)
<70kWh/m²/tahun



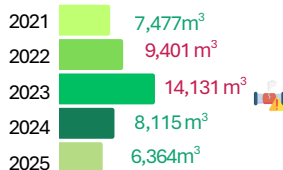
Pengiktirafan EMGS
(Energy Management Gold Standard)
3 bintang



Berjaya
diperoleh pada
1 Disember 2024

Pengiktirafan terhadap pelaksanaan
sistem pengurusan tenaga yang
berkesan dan berstruktur

Purata Penggunaan air
<9,000m³/tahun



KRA 12: KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DAN ALAM SEKITAR

3

Program Pencegahan
Pencemaran Sungai



Oil boom di
Sungai Kim Kim



Kawalan &
pengurusan
tumpahan minyak



Program Eko Lestari
(pelajar sekolah)

100

Program
Komuniti &
Sosial

180

Program
dijalankan



Alam Sekitar



Kebajikan komuniti



Pembangunan Sosial

50K

Manfaat Komuniti
(LPJ CARES)



117,000

orang menerima
manfaat sepanjang
5 tahun

Pembangunan Modal
Insan Pelabuhan

Pentaualihan pekerja pelabuhan



147

Peserta
Latihan
Teknikal

122

Lesen E Bersendi
(HRD Corp)

25

PETEech
(Port Equipment
Technician)

-TAMAT-



LEMBAGA PELABUHAN JOHOR

Jalan Mawar Merah 2,
Pusat Perdagangan Pasir Gudang 2, 81700
Pasir Gudang,
Johor Darul Ta'zim



Tel: +607-253 4000



Email: admin@lpj.gov.my



Website: www.lpj.gov.my



Johor Port Authority



Johor Port Authority